

RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
24

ASSOCIATION
DES PROFESSIONNELS
DE L'URBANISME

apump
OCCITANIE





ÉDITORIAL

L'association des Professionnels de l'Urbanisme Midi-Pyrénées Occitanie a pour objet de constituer un lieu de débats sur l'urbanisme, la ville, l'aménagement de l'espace et du territoire, ouvert à tous les acteurs de l'urbanisme. Elle organise des rencontres techniques professionnelles, des moments d'échanges sur les pratiques, entre professionnels de l'urbanisme et avec les autres acteurs du développement local, ainsi qu'avec les étudiants. Par ses actions l'association tient à sensibiliser les maîtres d'ouvrages aux enjeux de l'urbanisme, susciter la demande et faire valoir les professionnels de l'urbanisme.



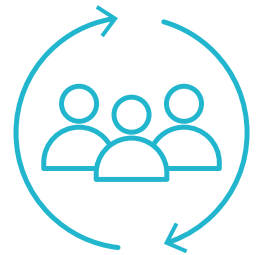
| | | |
|---|------|----|
| LA VIE ASSOCIATIVE EN CHIFFRES ET EN DATES | | 1 |
| LES ACTIONS | | 3 |
| LES REPRÉSENTATIONS INSTITUTIONNELLES | | 16 |
| LES PARTENARIATS | | 17 |
| PERSPECTIVES 2025 | | 18 |

20
24

76 adhérents

+ 31 par rapport à 2023
+ 17 par rapport à 2022

46 cotisations versées après l'AG



La gouvernance

Le **conseil d'administration** se réunit 3 à 4 fois par an et décide des grandes orientations de l'association à l'occasion de ses réunions.

Les administrateurs portent aussi les représentations de l'association auprès d'autres associations ou structures.

Le **bureau** se réunit, lui, tous les mois pour porter opérationnellement les projets et mobiliser les adhérents sur les différentes actions engagées, avec l'aide de la chargée de mission.

Le conseil d'administration

Laurence Borredon
Edwige Brasselet
Louis Canizares
Aurélie Corbineau
Etienne Guitard
Hélène Henry-Viel
Jean-Yves Puyo
Adeline Servat
Corinne Sadokh
Christophe Sonnendrucker

Ont participé aux réunions du CA en tant que représentantes au sein de structures ou d'associations : Laetitia Barré-Thellier, Florence Froment.

Les Réunions ont eu lieu les 24 janvier, 26 mars, 25 juin et 19 décembre.

Le bureau

Céline Loudier-Malgouyres,
Présidente
Vincent Agusti, Vice-Président
Philippe Millasseau,
Trésorier
Mireille Astruc, Secrétaire
Denis Leddet

Les Réunions ont eu lieu les 18 janvier, 13 février, 15 mars, 23 avril, 29 mai, 24 juillet, 03 septembre, 10 octobre, 13 novembre, 10 décembre.

Les sujets

- **Le programme**
- **L'organisation d'Échanges Urbains**
- **Les partenariats et sources de financements**
- **Les représentations**
- **Le Bilan des Échanges Urbains**
- **Le programme 2025**

L'assemblée générale a eu lieu le jeudi 2 juillet après la visite INSITU du quartier de la Cartoucherie. 17 adhérents étaient présents.

Le **bilan moral** de la présidente a été adopté à l'unanimité.

Le **bilan comptable** et le budget prévisionnel 2024 ont été présentés par Gabriel Détourbe, expert-comptable, et Philippe Millasseau, trésorier. Ils ont été adoptés à l'unanimité.

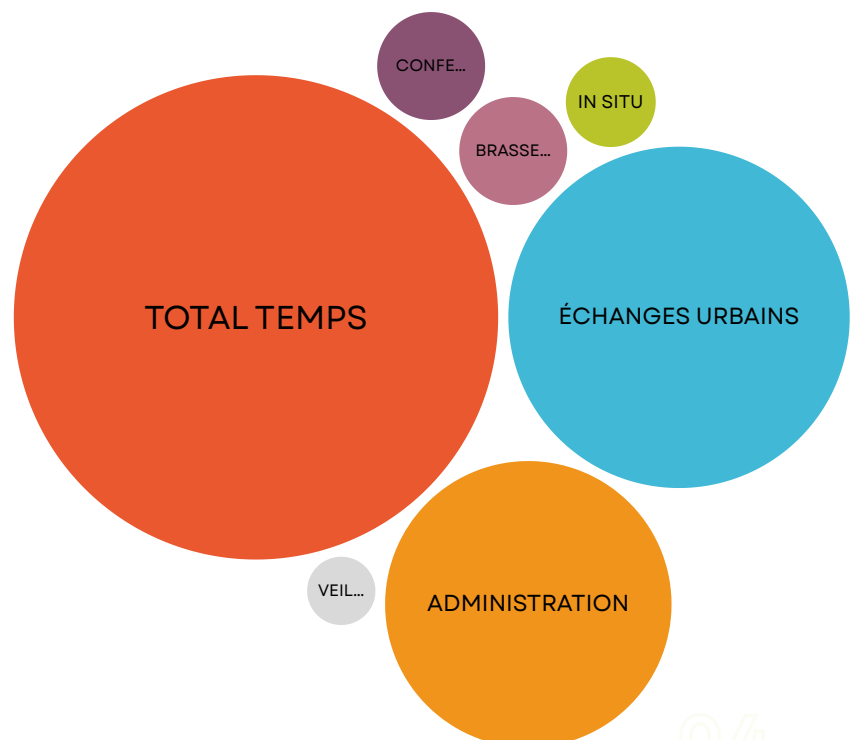
L'engagement bénévole, moteur de l'action associative

L'**engagement des bénévoles** constitue le pilier fondamental de notre association, et leur implication se révèle chaque année indispensable à la réalisation de nos projets. En 2024, leur rôle a été **essentiel** lors de l'organisation des Échanges Urbains. Grâce à leur énergie, et leur disponibilité, ils ont permis de coordonner les différents stands et ateliers, d'accueillir efficacement et chaleureusement les participants, et d'assurer le bon déroulement de cet événement majeur. Leur contribution témoigne de la **force collective** qui anime notre association et renforce notre **impact au sein du réseau professionnel**.

Chaque année, l'**investissement des bénévoles est évalué** pour en calculer la **valorisation financière**. Cette démarche permet non seulement de reconnaître et quantifier l'engagement des bénévoles, mais aussi de souligner l'importance de leur contribution dans la réussite de nos projets. Elle offre également une vision plus claire des **ressources mobilisées** et permet de mieux apprécier l'impact du bénévolat au sein de l'association.

| Valorisation du bénévolat associatif 2024 | | |
|---|-------------|----------------|
| | Heures | Montant |
| ÉCHANGES URBAINS | 750 | 30 000€ |
| IN SITU | 52 | 2 080€ |
| VEILLE THEMATIQUES | 30 | 1 200€ |
| BRASSERIE URBAINE | 75 | 3 000€ |
| CONFERENCE | 75 | 3 000€ |
| ADMINISTRATION | 528 | 6 072€ |
| TOTAL TEMPS | 1510 | 39 280€ |

| | |
|---|--------|
| Coût heure bénévole actions | 40,00€ |
| Coût heure bénévole administration | 11,50€ |



➤ Soirée des adhérents

Jeudi 25 Janvier, 18h30

Nombre de participants : 24

La soirée annuelle constitue un **moment privilégié** pour favoriser les échanges et renforcer les liens entre les adhérents de notre association. Lors de cet événement, une présentation de l'association est réalisée, suivie d'un **tour de table** permettant à chacun de se présenter. Cette occasion permet de dévoiler le **programme d'activités** prévu pour l'année, mettant en lumière les temps forts à venir. Par ailleurs, les adhérents ont été invités à s'impliquer davantage en rejoignant les différents **groupes d'organisation**, contribuant ainsi activement à la réussite des actions collectives. Enfin, un retour enrichissant sur le récent voyage d'étude à Lyon a été présenté, permettant de partager les enseignements tirés et d'**inspirer les futures actions** de l'association.

➤ Brasserie Urbaine « La forêt et l'urbanisme, deux univers compatibles ? »

Mardi 12 Mars, 18h30

Nombre de participants : 26

« L'arbre en ville » par Aurélien Albert, concepteur-paysagiste, Atelier Gama.

Du fait urbain à la nécessité, petit tour d'horizon sur la place de l'arbre à Toulouse.



« **Planification écologique dans le Pantanal et le Chaco paraguayen** » par Colin Gache, géographe, Isthme et Renaud Gache, architecte, Isthme.

La municipalité de Bahia Negra s'étend sur une emprise démesurée, dépassant la superficie de la Belgique. Elle est marquée par l'un des fronts de déforestation les plus importants au monde, conséquence de l'expansion prédatrice de l'élevage extensif et de la culture du soja. Le processus d'analyse, de concertation et de projet s'est étendu sur quatre années, mobilisant l'ensemble des acteurs du territoire, de l'État aux communautés, des bailleurs internationaux aux associations locales.



Les "**Brasseries urbaines**" sont des soirées de rencontres et de débats autour de la ville et du territoire. Ces rencontres se tiennent au **centre de ressources du CAUE 31** et se prolongent autour d'un verre, afin de poursuivre les échanges de manière informelle. Véritable invitation à "faire un pas de côté", les "Brasseries urbaines" visent à décroquer les disciplines et les points de vue pour penser ensemble la ville.

Chaque soirée s'articule autour de **deux interventions complémentaires**, portant sur des sujets connexes ou croisés, choisis pour susciter la curiosité, interpeller, et **ouvrir à de nouvelles perspectives**.

Initiées en 2022, ces soirées connaissent un succès croissant au sein de notre réseau et visent à s'inscrire dans la durée.



Conférence « La biorégion et l'urbanisme des sols »

Mercredi 29 Mai, 18h30

Nombre de participants : 61



Perrine Le Roy-Michon, géographe et co-autrice de *L'écologie des territoires* (2021), et **Patrick Henry**, architecte et urbaniste, auteur de *Des tracés aux traces* (2022) sont intervenus à tour de rôle pour développer une réflexion croisée sur la nécessité de repenser l'aménagement du territoire à partir des **réalités écologiques et géographiques**.

Tenir compte des écosystèmes, de la faune, de la flore, du climat, des bassins versants, de la nature des sols, de l'humain... de la géographie. Penser l'urbanisme, le paysage, l'architecture et tous les domaines liés en se posant la question du milieu dans lequel on intervient, en plaçant **le vivant d'abord**, hommes et femmes à égalité avec la nature.

Inverser les regards, engager la métamorphose des objectifs poursuivis, pour aller vers un urbanisme de la géographie, un urbanisme des sols, un urbanisme du vivant, tel était le postulat de cette conférence.



La conférence a eu lieu dans le **Grand Salon de Cour Baragnon**, mis à disposition par l'agence Médiane, gestionnaire des lieux. L'événement a été organisé en **partenariat avec le CAUE de la Haute-Garonne**, qui a contribué à la fois en facilitant l'accès à la salle et en finançant une partie de l'intervention des intervenants. L'**ENSAT** a également apporté un soutien financier et inscrit une vingtaine d'élèves. L'**Agence de l'Eau Adour Garonne** était aussi partenaire.

Cette première édition, organisée dans ce format et dans ce lieu, a rencontré un franc succès, tant par la qualité des échanges que par l'intérêt suscité auprès du public. Elle marque le début d'un rendez-vous à renouveler annuellement.



Visite INSITU eau et urbanisme La Cartoucherie

Mardi 2 juillet 14h30

Nombre de participants : 37

Léo Maguerit, architecte urbaniste, Atelier des Paysages Marguerit, Ludovic Salva, Chef du Service Eau et Aménagement, Direction du Cycle de l'Eau, Toulouse Métropole et Mathilde GORGE, cheffe de projet ZAC, Oppidéa, nous ont accompagné pour cette visite.

L'après-midi a débuté par un **temps d'échange en salle**, consacré à la présentation globale de l'aménagement de la ZAC de la Cartoucherie. À cette occasion, les différents intervenants ont exposé les **grandes orientations du projet urbain**, en mettant en lumière les choix d'aménagement, les objectifs poursuivis en matière de cadre de vie, de densité, de mixité fonctionnelle et sociale, mais également les enjeux environnementaux qui ont guidé la conception du quartier.

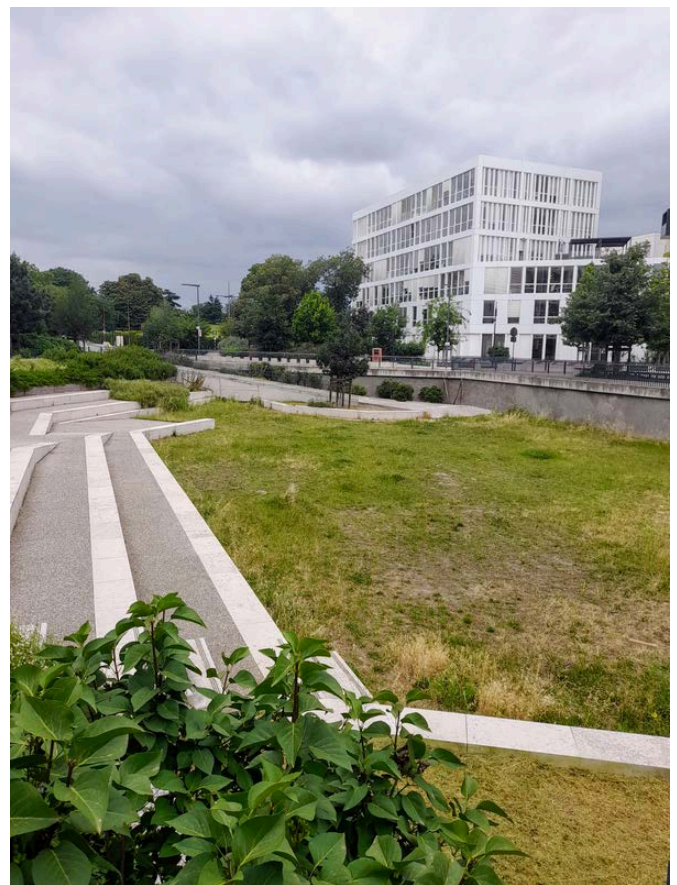
Un accent particulier a été mis sur la **gestion intégrée des eaux pluviales**, un aspect central de la stratégie d'aménagement du site. Les intervenants ont détaillé les principes techniques et écologiques mis en œuvre pour traiter localement les eaux de ruissellement, limiter l'imperméabilisation des sols et renforcer la résilience du quartier face aux aléas climatiques.



À la suite de cette présentation, le groupe de 35 participants s'est déplacé sur le terrain pour une **visite guidée du quartier**. Ce parcours a permis de découvrir in situ les différents dispositifs mis en œuvre : **bassins de rétention, noues paysagères, aménagements végétalisés, et intégration des espaces publics** au sein même des infrastructures de gestion de l'eau.

Cette séquence sur le terrain a permis d'enrichir les échanges, en confrontant la théorie à la réalité du terrain, et en mettant en lumière les réussites, les adaptations, mais aussi les enjeux de gestion à long terme de ces dispositifs.

Cette **visite orientée sur la gestion de l'eau**, a été organisée en partenariat avec l'**Agence de l'Eau Adour Garonne**. Ce format de visite IN SITU, organisée autour d'un projet d'envergure de Toulouse Métropole, a rencontré un réel engouement, tant pour la richesse de son contenu que pour sa localisation accessible. Le succès en termes de fréquentation confirme l'intérêt des participants. **Couplée à notre assemblée générale**, cette visite constitue un temps fort qui offre à nos adhérents une **journée complète d'échanges** et de mise en perspective.





Échanges Urbains « Le Sol Majeur »

Jeudi 28 Novembre

Nombre de participants : 470

Le jeudi 28 novembre 2024, l'association a organisé la **8^e édition d'Échanges Urbains** au Centre de congrès Pierre Baudis, à Toulouse. Cet événement biennal s'affirme, depuis sa création en 2008, comme un moment fort de rencontre, de réflexion et de partage d'expériences entre les multiples acteurs de la ville contemporaine. Véritable **carrefour professionnel à l'échelle interrégionale**, la journée valorise des projets d'aménagement et d'urbanisme portés en Occitanie, en Nouvelle-Aquitaine, ainsi qu'au nord de l'Espagne.

Cet événement a été organisé en partenariat avec l'Agence de l'Eau Adour Garonne et avec le soutien financier de Toulouse Métropole. Les discours introductifs ont été prononcés pendant par Céline Loudier-Malgouyres, Présidente de l'APUMP, Pauline Rattez, Directrice de délégation de l'Agence de l'eau Adour-Garonne, et Madame Souhayla Marty, adjointe au Maire de Toulouse, déléguée à la qualité urbaine.



Un format original, dynamique et collaboratif

Reconnaisable à son format rythmé et vivant, Échanges Urbains repose sur une formule singulière : **40 projets présentés** en 40 minutes, chacun exposé par un binôme constitué du maître d'ouvrage et du maître d'œuvre. Ce dispositif court et percutant permet de mettre en lumière la richesse et la diversité des projets tout en facilitant la transmission d'enseignements concrets issus du terrain.

Les projets s'inscrivent dans des **thématiques ciblées** qui traduisent les préoccupations actuelles de la fabrique urbaine : **politiques de territoire, renouvellement urbain, nature et paysage, espaces publics, démarches innovantes**. Cette structuration thématique permet de faire dialoguer des approches variées tout en révélant les dynamiques à l'œuvre dans l'évolution des territoires.

Un événement ancré, fédérateur et attendu

Depuis plus de **15 ans**, Échanges Urbains s'est imposé comme un rendez-vous incontournable pour un large réseau de professionnels – **urbanistes, architectes, paysagistes, élus, techniciens, chercheurs** – représentant la diversité des métiers liés à l'aménagement du territoire. Chaque édition rassemble près de **500 participants**, venus pour s'informer, débattre, découvrir des projets innovants, mais aussi pour renforcer les liens entre acteurs.

Au-delà de son succès régulier, ce qui distingue l'événement, c'est sa dimension profondément humaine et collective : **une organisation portée par l'engagement bénévole**, une ambiance chaleureuse et exigeante, et une volonté affirmée de participer activement à la transformation des pratiques professionnelles.

2024 : une édition tournée vers le sol, fondement de l'urbain

Intitulée "**Le Sol Majeur**", l'édition 2024 a placé au cœur des débats une thématique essentielle mais longtemps négligée : le sol. À l'heure où les politiques publiques – à l'image de la loi Climat et Résilience – imposent des objectifs ambitieux de **sobriété foncière** et de **lutte contre l'artificialisation**, le sol s'impose comme un enjeu central de l'urbanisme contemporain.

Support de vie, ressource écologique, régulateur climatique, interface entre les usages, le sol est à la fois milieu vivant et bien commun. Il unifie la ville et conditionne la qualité de notre cadre de vie. L'édition 2024 a ainsi exploré les multiples dimensions du sol : **désimperméabilisation, gestion de l'eau, biodiversité, rafraîchissement urbain, recyclage des terres, ville éponge, pleine-terre...** autant de notions désormais incontournables dans la conception des espaces urbains.

Vers une nouvelle culture de l'aménagement

En rassemblant **décideurs et praticiens** autour de projets concrets et variés, cette journée a permis de partager une culture commune émergente, fondée sur la reconnaissance du sol comme composante structurante de l'**urbanisme durable**. Par ses formats vivants, son ouverture thématique et son esprit de coopération, Échanges Urbains contribue, édition après édition, à faire évoluer les regards, à nourrir les pratiques et à **impulser une vision renouvelée** de l'avenir de nos territoires.





Un travail de préparation rigoureux et une implication fondamentale des bénévoles

L'organisation des Échanges Urbains constitue un défi majeur pour l'association et ses bénévoles, mobilisant une énergie considérable pour une coordination fluide et efficace. Chaque édition nécessite un travail de longue haleine, où chaque détail est anticipé, de la définition des thématiques à la sélection des projets, en passant par la gestion logistique et la mise en place des partenariats.

La commission de sélection, composée d'une quinzaine de professionnels bénévoles, s'est réunie pendant une journée entière pour examiner les nombreux projets soumis. La composition de la commission a mêlé **membres de l'association et personnalités extérieures**, et a été choisie pour représenter une pluralité de pratiques dans les domaines de l'aménagement du territoire. La sélection des 40 projets présentés s'est faite dans un souci de cohérence, de qualité, et de représentation des différents territoires garantissant ainsi une programmation à la fois exigeante et représentative des enjeux contemporains de l'urbanisme.

L'équipe organisatrice, composée d'**adhérents bénévoles engagés**, du **bureau** et de **la chargée de mission**, travaille tout au long de l'année pour assurer la réussite de l'événement. La préparation inclut l'identification des projets, la collecte et la révision des textes pour le livret, la gestion des inscriptions, la communication autour de l'événement, ainsi que l'anticipation des aspects techniques et logistiques. Une fois l'événement lancé, l'implication des bénévoles devient essentielle pour garantir le bon déroulement de la journée. Cette année, **les étudiants du Master Ville et Environnement Urbain** de l'Université Champollion d'Albi ont assuré l'accueil des participants avec une grande efficacité et une attitude chaleureuse. Par ailleurs, une équipe d'**une quinzaine de bénévoles** a pris en charge l'installation et le démontage, l'animation des salles, et veillé à ce que la journée se déroule dans les meilleures conditions.



Le **livret des projets** a été remis aux participants dès leur arrivée.

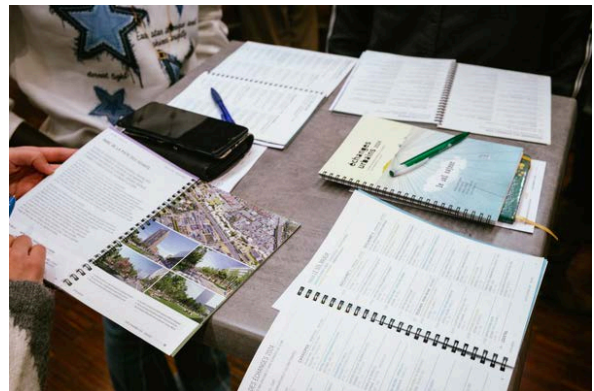
L'**exposition « Eau et changements climatiques »** était déployée autour de la salle centrale, offrant une présentation immersive aux visiteurs.

L'APUMP a mis des **stands à disposition de ses partenaires**, le **CAUE 31**, la **Maison de l'Architecture** et l'**AUAT**.

6 sponsors disposaient d'un stand : IDverde, Groupe Sols, Univert Pierres, Area, Premier tech, Mu Agora.

Ombres Blanches a installé sa librairie avec une sélection spéciale pour l'occasion dans la salle centrale.

Un **mini-reportage** a également été réalisé, avec pour objectif de faire un retour sur l'événement tout en servant de teaser pour la prochaine édition. Ce reportage est accessible sur le youtube de l'APUMP.





Bilan

Malgré l'augmentation générale des dépenses liées à l'inflation, le bilan financier de l'événement reste **positif**, avec une hausse notable de la fréquentation.

En 2024, **470 participants** ont été recensés, soit 60 de plus qu'en 2022.

Cette progression se traduit par :

- une augmentation des inscriptions payantes (+40) ;
- une hausse du nombre d'intervenants côté maîtrise d'ouvrage (+12) ;
- une augmentation de la participation des étudiants (+10) ;
- l'arrivée de deux sponsors supplémentaires, portant le total à 6.

D'un point de vue **qualitatif**, les retours sur les présentations et le choix des projets ont été globalement **très positifs**.



En 2024, l'APUMP Occitanie a été présenté par ses membres dans les différents organismes et démarches où elle est impliquée.

- Représentation à la commission de conciliation départementale en urbanisme pour les départements : 09, 12, 31, 46, 65.
- Représentation au conseils d'administration du CAUE 31 : Céline Loudier-Malgouyres.
- Représentation au CAUE 81 : Vincent Agusti.
- Représentation au Conseil de Développement de Toulouse Métropole (CODEV) : Philippe Millasseau. Plusieurs membres de l'APUMP y sont également présents en tant que personnalité qualifiée.
- Participation au comité de suivi de la concertation mis en place par EUROPOLIA pour projet Toulouse Euro Sud-Ouest (TESO) : Étienne Guitard et Vincent Agusti.
- Représentation au sein du Conseil d'Administration d'Envirobat Occitanie : Lætitia Barré-Thellier.
- Représentation à l'OPQU au sein du collège d'association du conseil d'administration : Christophe Sonnendruker.
- Représentation au sein du groupe de travail sur le PLUIH pour TM : Florence Frémont, suppléante Adeline Servat. (Le groupe n'a jamais été réuni).



- **Agence de l'Eau Adour Garonne**

L'Agence de l'Eau est désormais notre **partenaire financier principal**, avec la signature d'une convention couvrant la période 2022-2023-2024. Cette subvention de fonctionnement soutient l'ensemble de notre programme pour l'année 2024, englobant toutes les actions prévues.

Ce partenariat a pour objectif principal de favoriser l'**échange professionnel** et de promouvoir la diffusion des **bonnes pratiques** en matière d'intégration de la gestion de l'eau dans les projets d'aménagement et d'urbanisme.

- **Toulouse Métropole**

La convention de partenariat entre Toulouse Métropole et l'APUMP a pris fin en décembre 2021.

En 2022, et en 2024 une subvention « **à l'action** » a été accordée dans le cadre des **Échanges Urbains**.



La vie associative

La vie statutaire de l'association et la participation de ses membres à celle-ci est indispensable à la conservation d'un équilibre démocratique de celle-ci.

La prochaine assemblée générale sera une **assemblée électorale** : les administrateurs actuels ont la possibilité de renouveler leur engagement ou de se retirer, tandis que de nouvelles personnes peuvent rejoindre le conseil. Le nombre d'administrateurs au sein de l'APUMP n'est pas limité.

Le **conseil d'administration** se réunit 3 à 4 fois par an et décide des grandes orientations de l'association à l'occasion de ses réunions.

Les administrateurs portent aussi les représentations de l'association auprès d'autres associations ou structures.

Le **bureau** se réunit, lui, tous les mois pour porter opérationnellement les projets et mobiliser les adhérents sur les différentes actions engagées, avec l'aide de la chargée de mission.

Les partenariats

L'**Agence de l'eau Adour-Garonne** est à présent notre partenaire principal. Une nouvelle convention devrait être signée en 2025.

MARS

Mercredi 5 mars, 18h30 : Soirée des adhérents

Présentation de l'association et des adhérents, du programme 2025, discussion sur le thème

choisi de l'année 2025, Le financement de la ville, et sur le voyage d'étude à organiser.

Espace Ressources du CAUE 31, Cour Baragnon, 24 rue Croix Baragnon, Toulouse.

AVRIL

Mercredi 2 avril, 18h30 : Conférence « Pourquoi repenser les modèles économiques de la fabrique urbaine ? »

Isabelle Barraud-Serfaty a été nommée au Grand Prix de l'Urbanisme 2024 pour ses nombreux

travaux sur les enjeux économiques de l'aménagement et de l'urbanisme contemporains.

Cour Baragnon, 24 rue Croix Baragnon

MAI

Mardi 13 Mai, 18h30 : Brasserie Urbaine « Le rôle des foncières solidaires »

Belleville, foncière responsable : Faire émerger des alternatives immobilières hors du commun

au service des territoires et de l'utilité sociale.

Bien commun : OEuvrer, par la rénovation, à la revitalisation des petites villes et des villages.

Centre de ressources CAUE 31, Cour Baragnon, 24 rue Croix Baragnon, Toulouse

JUIN

Jeudi 12 juin

14h : Visite IN SITU « Eau et urbanisme » de l'île du Ramier

Visite de projet orientée sur la gestion de l'eau, organisée en partenariat avec l'Agence de l'Eau

Adour Garonne. Avec Aurélien Albert, atelier Gama et la direction de l'Aménagement des Grands

Parcs de Toulouse Métropole.

18h : Assemblée Générale

L'assemblée générale sera suivie d'un apéritif dinatoire. Lieu à définir.

OCTOBRE

Voyage d'étude - Littoral aquitain

« L'accueil des populations sur un territoire contraint »

Comment articuler les trois enjeux des ressources, des risques et de l'accueil ?

DÉCEMBRE

Brasserie Urbaine « Le financement des réponses au mal logement »

Événement à définir.

Centre de ressources, Cour Baragnon, 24 rue Croix Baragnon, Toulouse.

apump
OCCITANIE

ASSOCIATION
DES PROFESSIONNELS
DE L'URBANISME

28, avenue Léon-Blum
31500 Toulouse
06 67 18 03 88
contact@apump.org

